

# **I.- INFORMACIÓN CONTABLE**



**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre del 2023 y 2022

CONCEPTO	2023	2022	CONCEPTO	2023	2022
<b>Activo</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y Equivalentes	705,828,869.47	439,675,730.25	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	298,492,511.77	255,508,568.12
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,248,619.17	1,143,385.00	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,000,000.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	16,008,692.26	11,806,490.88
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Atmósferas	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Tenencia en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>TOTAL Activo Circulante</b>	<b>713,077,488.64</b>	<b>440,819,115.25</b>	<b>TOTAL Pasivo Circulante</b>	<b>314,502,204.03</b>	<b>266,107,698.81</b>
<b>Activo NO Circulante</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo NO Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,906,204,768.56	6,584,655,536.50	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	433,314,275.33	420,467,187.40	Deuda Pública a Largo Plazo	461,503,418.78	377,680,150.86
Activos Intangibles	21,502,878.26	15,357,364.41	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-685,375,346.32	-639,352,749.71	Fondos y Bienes de Tenencia en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	194,094,466.14	164,964,889.81
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>TOTAL Pasivo NO Circulante</b>	<b>655,597,884.92</b>	<b>542,655,040.67</b>
<b>TOTAL Activo NO Circulante</b>	<b>6,675,646,575.86</b>	<b>6,381,127,338.60</b>	<b>TOTAL Pasivo NO Circulante</b>	<b>655,597,884.92</b>	<b>542,655,040.67</b>
<b>TOTAL Activo</b>	<b>7,388,724,064.50</b>	<b>6,821,946,453.85</b>	<b>TOTAL Pasivo</b>	<b>970,100,088.95</b>	<b>810,762,739.48</b>
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio</b>					
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</b>					
Aportaciones	0.00	0.00	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
<b>TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Generado</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	593,440,229.63	367,709,391.76	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	6,418,623,975.55	6,011,183,714.37
Resultados de Ejercicios Anteriores	6,011,183,714.37	5,997,845,500.86	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
Revellos	0.00	0.00	Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-175,999,968.45	-354,371,178.25	<b>TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>6,418,623,975.55</b>	<b>6,011,183,714.37</b>
<b>TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Generado</b>	<b>6,418,623,975.55</b>	<b>6,011,183,714.37</b>	<b>TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>6,418,623,975.55</b>	<b>6,011,183,714.37</b>
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>					
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>7,388,724,064.50</b>	<b>6,821,946,453.85</b>
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>7,388,724,064.50</b>	<b>6,821,946,453.85</b>
<b>TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>			

• Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. César Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Síndica Primera



**TESORERIA MUNICIPAL**  
**APODACA, N.L.**



**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
Estado de Situación Financiera  
Al 30 del Noviembre del 2023 y 2022

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2023	2022		2023	2022
<b>Activo</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y Equivalentes	871,838,406.42	643,772,516.45	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	234,403,473.50	222,329,664.37
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,535,948.25	781,934.66	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,000,000.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	15,812,041.75	11,660,731.84
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Detenore de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
	0.00	0.00	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	667,229.80
<b>TOTAL Activo Circulante</b>	<b>878,374,354.67</b>	<b>644,554,451.11</b>	<b>TOTAL Pasivo Circulante</b>	<b>230,215,515.25</b>	<b>234,677,626.01</b>
<b>Activo NO Circulante</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo NO Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,659,578,630.25	6,547,095,889.43	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	425,604,996.90	408,983,460.19	Deuda Pública a Largo Plazo	462,930,596.96	376,742,628.73
Activos Intangibles	16,600,996.49	15,357,364.41	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Detenore y Amortización Acumulada de Bienes	-679,672,826.15	-633,892,296.47	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	194,094,466.14	158,724,896.14
Estimación por Pérdida o Detenore de Activos no Circulantes	0.00	0.00	OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>TOTAL Pasivo NO Circulante</b>	<b>657,025,053.12</b>	<b>537,467,526.87</b>
<b>TOTAL Activo NO Circulante</b>	<b>6,622,311,397.49</b>	<b>6,337,544,417.56</b>	<b>TOTAL Pasivo</b>	<b>897,240,568.37</b>	<b>772,145,152.88</b>
<b>TOTAL Activo</b>	<b>7,500,685,752.16</b>	<b>6,982,098,868.67</b>	<b>Hacienda Pública/ Patrimonio</b>		
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</b>					
Aportaciones	0.00	0.00	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	6,593,445,183.79	6,209,653,715.79
Donaciones de Capital	0.00	0.00	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00	Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
<b>TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Generado</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	758,261,437.87	656,566,178.78	<b>TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultados de Ejercicios Anteriores	6,011,183,714.37	5,997,845,500.86	<b>TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>6,593,445,183.79</b>	<b>6,209,653,715.79</b>
Revalúos	0.00	0.00	<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>7,500,685,752.16</b>	<b>6,982,098,868.67</b>
Reservas	0.00	0.00			
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-175,999,968.45	-354,447,963.85			
<b>TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Generado</b>	<b>6,593,445,183.79</b>	<b>6,209,653,715.79</b>			
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>					
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00			
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00			
<b>TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>			

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**TESORERIA MUNICIPAL**  
**APODACA, N.L.**

Lic. y C.P. César Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Síndica Protempora



**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Octubre del 2023 y 2022

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2023	2022		2023	2022
<b>Activo</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y Equivalentes	958,479,674.40	637,185,535.87	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	231,267,722.94	205,103,771.13
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,615,433.25	1,006,100.86	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,000,000.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	15,441,977.31	11,516,772.16
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	692,480.80
<b>TOTAL Activo Circulante</b>	<b>965,095,107.65</b>	<b>638,204,636.53</b>	<b>TOTAL Pasivo Circulante</b>	<b>246,706,700.25</b>	<b>217,313,024.11</b>
<b>Activo NO Circulante</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo NO Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,889,024,188.94	6,523,515,910.18	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	422,162,388.94	407,817,481.71	Deuda Pública a Largo Plazo	464,340,185.84	379,762,113.15
Activos Intangibles	16,562,954.49	15,254,199.81	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-674,969,565.15	-628,597,242.76	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	191,926,144.14	156,762,485.14
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>TOTAL Pasivo NO Circulante</b>	<b>656,266,279.98</b>	<b>536,564,588.29</b>
<b>TOTAL Activo NO Circulante</b>	<b>6,602,790,957.22</b>	<b>6,318,000,348.94</b>			
<b>TOTAL Activo</b>	<b>7,567,886,064.87</b>	<b>6,956,204,985.47</b>	<b>TOTAL Pasivo</b>	<b>902,975,980.23</b>	<b>753,877,622.40</b>
<b>Hacienda Pública / Patrimonio</b>					
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>					
Aportaciones	0.00	0.00			
Donaciones de Capital	0.00	0.00			
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00			
<b>TOTAL Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>			
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	829,726,338.72	558,929,626.06			
Resultados de Ejercicios Anteriores	6,011,183,714.37	5,987,845,500.86			
Revalúos	0.00	0.00			
Reservas	0.00	0.00			
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-175,999,968.45	-354,447,963.85			
<b>TOTAL Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>6,664,910,084.64</b>	<b>6,202,327,393.07</b>			
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>					
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00			
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00			
<b>TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>			
<b>TOTAL Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>6,664,910,084.64</b>	<b>6,202,327,393.07</b>			
<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>7,567,886,064.87</b>	<b>6,956,204,985.47</b>			

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**TESORERIA MUNICIPAL**  
**APODACA, N.L.**

*[Signature]*  
C. P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

*[Signature]*  
C. Verónica Treviño Galván  
Síndica Primera

Lic. y C.F. César Garza Villamal  
Presidente Municipal



# Municipio de Apodaca Nuevo León

## Estado Analítico del Activo

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

C O N C E P T O	SALDO INICIAL		CARGOS DEL PERIODO		ABONOS DEL PERIODO		SALDO FINAL		VARIACION	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Activo</b>	<b>6,821,946,453.85</b>	<b>11,664,074,054.31</b>	<b>11,097,296,443.66</b>	<b>7,388,724,064.50</b>	<b>566,777,610.65</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>440,819,115.25</b>	<b>11,075,982,243.00</b>	<b>10,803,723,869.61</b>	<b>713,077,488.64</b>	<b>272,258,373.39</b>					
Efectivo y Equivalentes	439,675,730.25	11,039,295,769.37	10,773,142,630.15	705,828,869.47	266,153,139.22					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,143,385.00	28,206,473.63	27,101,239.46	2,248,619.17	1,105,234.17					
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	8,480,000.00	3,480,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00					
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
<b>Activo NO Circulante</b>	<b>6,381,127,338.60</b>	<b>588,091,811.31</b>	<b>293,572,574.05</b>	<b>6,675,646,575.86</b>	<b>294,519,237.26</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,584,655,536.50	543,341,057.10	221,791,825.04	6,906,204,768.56	321,549,232.06					
Bienes Muebles	420,467,187.40	25,711,940.63	12,864,852.70	433,314,275.33	12,847,087.93					
Activos Intangibles	15,357,364.41	6,145,513.88	0.00	21,502,878.29	6,145,513.88					
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-639,352,749.71	12,893,299.70	58,915,896.31	-685,375,346.32	-46,022,596.61					
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutierrez  
Sindica Primera

TESORERIA MUNICIPAL  
APODACAC, N.L.



# Municipio de Apodaca Nuevo León

## Estado Analítico del Activo

Del 01 de Enero al 30 de Noviembre del 2023

CONCEPTO	SALDO INICIAL		CARGOS DEL PERIODO		ABONOS DEL PERIODO		SALDO FINAL		VARIACION	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Activo</b>	6,821,946,453.85	10,782,337,496.89	10,103,598,198.58	7,500,685,752.16			678,739,298.31			
<b>Activo Circulante</b>	440,819,115.25	10,253,299,283.79	9,815,744,044.37	878,374,354.67			437,555,239.42			
Efectivo y Equivalentes	439,675,730.25	10,219,649,501.84	9,787,486,825.67	871,838,406.42			432,162,676.17			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,143,385.00	25,169,781.95	24,777,218.70	1,535,948.25			392,563.25			
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	8,480,000.00	3,480,000.00	5,000,000.00			5,000,000.00			
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00			0.00			
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00			0.00			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00			0.00			
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00			0.00			
<b>Activo NO Circulante</b>	6,381,127,338.60	529,038,213.10	287,854,154.21	6,622,311,397.49			241,184,058.89			
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00			0.00			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00			0.00			
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,584,655,536.50	496,714,918.79	221,791,825.04	6,859,578,630.25			274,923,093.75			
Bienes Muebles	420,467,187.40	18,202,662.20	12,864,852.70	425,804,996.90			5,337,809.50			
Activos Intangibles	15,357,364.41	1,243,232.08	0.00	16,600,596.49			1,243,232.08			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-639,352,749.71	12,877,400.03	53,197,476.47	-679,672,826.15			-40,320,076.44			
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00			0.00			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00			0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00			0.00			

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

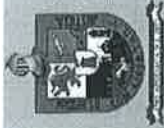


Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutierrez  
Sindica Primera

TESORERIA MUNICIPAL  
APODACCA, N.L.



# Municipio de Apodaca Nuevo León

## Estado Analítico del Activo

Del 01 de Enero al 31 de Octubre del 2023

CONCEPTO	SALDO INICIAL		CARGOS DEL PERIODO		ABONOS DEL PERIODO		SALDO FINAL		VARIACION	
	1	2	3	4	5	(1+2-3)	4	5	(4-1)	
<b>Activo</b>	<b>6,821,946,453.85</b>	<b>10,037,669,894.01</b>	<b>9,291,730,282.99</b>	<b>7,567,886,064.87</b>	<b>745,939,611.02</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>440,819,115.25</b>	<b>9,532,856,382.18</b>	<b>9,008,580,389.78</b>	<b>965,095,107.65</b>	<b>524,275,992.40</b>					
Efectivo y Equivalentes	439,675,730.25	9,501,725,366.57	8,982,921,422.42	958,479,674.40	518,803,944.15					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,143,385.00	22,651,015.61	22,178,967.36	1,615,433.25	472,048.25					
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	8,480,000.00	3,480,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00					
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
<b>Activo NO Circulante</b>	<b>6,381,127,338.60</b>	<b>504,813,511.83</b>	<b>283,149,893.21</b>	<b>6,602,790,957.22</b>	<b>221,663,618.62</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,584,655,536.50	476,170,457.48	221,791,825.04	6,839,034,168.94	254,378,632.44					
Bienes Muebles	420,467,187.40	14,560,064.24	12,864,852.70	422,162,398.94	1,695,211.54					
Activos Intangibles	15,357,364.41	1,205,590.08	0.00	16,562,954.49	1,205,590.08					
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-639,352,749.71	12,877,400.03	48,493,215.47	-674,968,565.15	-35,615,815.44					
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Sindica Primera

TESORERIA MUNICIPAL  
APODACÁ, N.L.



**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo 01 Enero 2023	Saldo Final del Periodo 31 Diciembre 2023
<b>Deuda Pública</b>			<b>(810,762,739.48)</b>	<b>(970,100,088.95)</b>
<b>Corto Plazo</b>			<b>(11,806,490.89)</b>	<b>(16,009,692.26)</b>
<b>Deuda Interna</b>			<b>(11,806,490.89)</b>	<b>(16,009,692.26)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>				
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2020	(9,029,052.80)	(10,480,513.78)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2DO 2020	(2,777,438.09)	(3,223,923.80)
	MXN	PRESTAMO BANCA DE DESARROLLO BANOBRAS 3RO 2022	0.00	(2,305,254.68)
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>			<b>(377,690,150.86)</b>	<b>(461,503,418.78)</b>
<b>Deuda Interna</b>			<b>(377,690,150.86)</b>	<b>(461,503,418.78)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>				
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2020	(283,581,923.61)	(273,101,409.73)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2DO 2020	(94,108,227.25)	(90,884,303.45)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO BANOBRAS 3RO 2022	0.00	(97,517,705.60)
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Otros Pasivos</b>			<b>(421,266,097.73)</b>	<b>(492,586,977.91)</b>



**TESORERÍA MUNICIPAL**  
**APODACA, N.L.**

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

*[Signature]*  
 C. Verónica Treviño Gutierrez  
 Sindica Primera

*[Signature]*  
 C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

*[Signature]*  
 Lic. y C.P. César Garza Villarreal  
 Presidente Municipal





**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
 Del 01 de Enero al 30 de Noviembre del 2023

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo 01 Enero 2023	Saldo Final del Periodo 30 Noviembre 2023
<b>Deuda Pública</b>			<b>(810,762,739.48)</b>	<b>(907,240,568.37)</b>
<b>Corto Plazo</b>			<b>(11,806,490.89)</b>	<b>(15,812,041.75)</b>
<b>Deuda Interna</b>			<b>(11,806,490.89)</b>	<b>(15,812,041.75)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>			<b>(11,806,490.89)</b>	<b>(15,812,041.75)</b>
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2020	(9,029,052.80)	(10,351,124.73)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2DO 2020	(2,777,438.09)	(3,184,122.27)
	MXN	PRESTAMO BANCA DE DESARROLLO BANOBRAS 3RO 2022	0.00	(2,276,794.75)
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>			<b>(377,690,150.86)</b>	<b>(462,930,566.98)</b>
<b>Deuda Interna</b>			<b>(377,690,150.86)</b>	<b>(462,930,566.98)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>			<b>(377,690,150.86)</b>	<b>(462,930,566.98)</b>
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2020	(283,581,923.61)	(274,035,684.78)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2DO 2020	(94,108,227.25)	(91,171,696.95)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO BANOBRAS 3RO 2022	0.00	(97,723,205.25)
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Otros Pasivos</b>			<b>(421,266,097.73)</b>	<b>(428,497,939.64)</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutierrez  
 Sindica Primera



# Municipio de Apodaca Nuevo León

## Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01 de Enero al 31 de Octubre del 2023

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo 01 Enero 2023	Saldo Final del Periodo 31 Octubre 2023
<b>Deuda Pública</b>			<b>(810,762,739.48)</b>	<b>(902,975,980.23)</b>
<b>Corto Plazo</b>			<b>(11,806,490.89)</b>	<b>(15,441,977.31)</b>
<b>Deuda Interna</b>			<b>(11,806,490.89)</b>	<b>(15,441,977.31)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>				
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2020	(9,029,052.80)	(10,223,333.07)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2DO 2020	(2,777,438.09)	(3,144,812.11)
	MXN	PRESTAMO BANCA DE DESARROLLO BANOBRAS 3RO 2022	0.00	(2,073,832.13)
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>			<b>(377,690,150.86)</b>	<b>(464,340,135.84)</b>
<b>Deuda Interna</b>			<b>(377,690,150.86)</b>	<b>(464,340,135.84)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>				
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2020	(283,581,923.61)	(274,958,425.58)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2DO 2020	(94,108,227.25)	(91,455,542.39)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO BANOBRAS 3RO 2022	0.00	(97,926,167.87)
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Otros Pasivos</b>			<b>(421,266,097.73)</b>	<b>(423,193,867.08)</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



TESORERIA MUNICIPAL-MXN  
APODACA, N.L.

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marjós Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

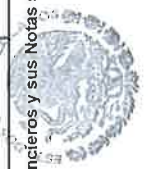
C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Sindica Primera



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
 Del 01 de Enero al 31 del Diciembre del 2023 y 2022

C O N C E P T O	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	T O T A L
<b>IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022</b>	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>IB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2022</b>		5,643,474,322.61	367,709,391.76		6,011,183,714.37
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			367,709,391.76		367,709,391.76
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		5,997,845,500.86			5,997,845,500.86
d. Revalúos		0.00			0.00
e. Reservas		0.00			0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-354,371,178.25			-354,371,178.25
<b>IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2022</b>				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>L. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2022</b>	0.00	5,643,474,322.61	367,709,391.76	0.00	6,011,183,714.37
<b>IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023</b>	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>IIIB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2023</b>		13,338,213.51	394,102,047.67		407,440,261.18
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			583,440,229.63		583,440,229.63
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		13,338,213.51	-367,709,391.76		-354,371,178.25
d. Revalúos			0.00		0.00
e. Reservas			0.00		0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			178,371,209.80		178,371,209.80
<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2023</b>				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>II. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2023</b>	0.00	13,338,213.51	394,102,047.67	0.00	407,440,261.18
<b>III. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2023</b>	0.00	5,656,812,536.12	761,811,439.43	0.00	6,418,623,975.55

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

*[Handwritten Signature]*  
 C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Síndica Primera

TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
 Del 01 de Enero al 30 del Noviembre del 2023 y 2022

C O N C E P T O	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	T O T A L
<b>IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022</b>	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>IB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2022</b>		5,643,474,322.61	367,709,391.76		6,011,183,714.37
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			367,709,391.76		367,709,391.76
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		5,997,845,500.86			5,997,845,500.86
d. Revalúos		0.00			0.00
e. Reservas		0.00			0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-354,371,178.25			-354,371,178.25
<b>IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2022</b>				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>I. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2022</b>	0.00	5,643,474,322.61	367,709,391.76	0.00	6,011,183,714.37
<b>IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023</b>	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>IIIB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2023</b>		13,338,213.51	568,923,255.91		582,261,469.42
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			568,923,255.91		568,923,255.91
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		13,338,213.51	758,261,437.87		758,261,437.87
d. Revalúos			-367,709,391.76		-367,709,391.76
e. Reservas			0.00		0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			178,371,209.80		178,371,209.80
<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2023</b>				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>II. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2023</b>	0.00	13,338,213.51	568,923,255.91	0.00	582,261,469.42
<b>III. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2023</b>	0.00	5,656,812,536.12	936,632,647.67	0.00	6,593,445,183.79

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Sindica Primera

Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
 Del 01 de Enero al 31 del Octubre del 2023 y 2022

C O N C E P T O		HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	T O T A L
<b>IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022</b>		0.00				0.00
b. Aportaciones		0.00				0.00
c. Donaciones de Capital		0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		0.00				0.00
<b>IB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2022</b>			5,643,474,322.61	367,709,391.76		6,011,183,714.37
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)				367,709,391.76		367,709,391.76
c. Resultados de Ejercicios Anteriores			5,997,845,500.86			5,997,845,500.86
d. Revalúos			0.00			0.00
e. Reservas			0.00			0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-354,371,178.25			-354,371,178.25
<b>IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2022</b>		0.00	5,643,474,322.61	367,709,391.76	0.00	6,011,183,714.37
b. Resultado por Posición Monetaria					0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0.00	0.00
<b>I. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2022</b>		0.00	5,643,474,322.61	367,709,391.76	0.00	6,011,183,714.37
<b>IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023</b>		0.00				0.00
b. Aportaciones		0.00				0.00
c. Donaciones de Capital		0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		0.00				0.00
<b>IIIB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2023</b>			13,338,213.51	640,388,156.76		653,726,370.27
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)				829,726,338.72		829,726,338.72
c. Resultados de Ejercicios Anteriores			13,338,213.51	-367,709,391.76		-354,371,178.25
d. Revalúos				0.00		0.00
e. Reservas				0.00		0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores				178,371,209.80		178,371,209.80
<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2023</b>					0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria					0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0.00	0.00
<b>II. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2023</b>		0.00	13,338,213.51	640,388,156.76	0.00	653,726,370.27
<b>III. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2023</b>		0.00	5,656,812,536.12	1,008,097,548.52	0.00	6,664,910,084.64

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Sindica Primera



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Actividades**

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023 y 2022

CONCEPTO	2023	2022
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>		
Ingresos de Gestión	1,219,259,045.16	1,176,884,983.45
Impuestos	836,659,558.24	884,133,369.21
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	2,211,097.66	2,093,465.29
Derechos	251,502,048.74	214,020,364.87
Productos	739,795.80	1,004,001.56
Aprovechamientos	127,946,544.72	75,613,742.52
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	2,009,231,687.09	1,614,667,671.29
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,009,231,687.09	1,614,667,671.29
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	19,383,354.99	6,627,224.47
Ingresos Financieros	17,261,678.36	6,553,556.57
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,121,686.63	2,073,667.90
<b>TOTAL Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>3,247,874,097.24</b>	<b>2,800,159,859.21</b>
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>		
Gastos de Funcionamiento	2,393,390,226.26	2,196,524,543.21
Servicios Personales	1,247,202,159.37	1,162,230,020.00
Materiales y Suministros	243,040,081.26	236,149,741.10
Servicios Generales	903,147,965.73	786,144,782.11
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	155,436,965.80	143,986,020.82
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resio del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	155,396,965.80	143,948,020.82
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	40,000.00	50,000.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	56,075,398.57	32,170,566.56
Intereses de la Deuda Pública	56,075,398.57	32,170,566.56
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	59,531,276.88	59,757,356.95
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	58,887,449.31	65,109,576.49
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	643,827.57	4,647,760.37
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>TOTAL Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,984,433,867.61</b>	<b>2,432,450,467.45</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>263,440,229.63</b>	<b>367,709,391.76</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Oscar Garza Villamaral  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Sindica Primera



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Actividades**

Del 01 de Enero al 30 de Noviembre del 2023 y 2022

CONCEPTO	2023	2022
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>1,154,681,603.19</b>	<b>1,124,506,199.17</b>
Impuestos	803,894,821.51	849,770,594.98
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	2,211,097.66	2,093,465.29
Derechos	224,786,404.75	206,613,730.86
Productos	724,017.88	989,170.18
Aprovechamientos	123,065,261.39	65,041,237.86
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>1,861,746,344.12</b>	<b>1,452,862,298.95</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,861,746,344.12	1,452,862,298.95
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>18,642,210.78</b>	<b>8,112,359.02</b>
Ingresos Financieros	16,640,973.42	6,067,566.12
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,001,237.36	2,024,792.90
<b>TOTAL Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>3,035,070,158.09</b>	<b>2,585,402,857.14</b>
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>2,022,638,512.32</b>	<b>1,791,168,358.55</b>
Servicios Personales	1,029,893,849.43	957,031,684.39
Materiales y Suministros	208,524,152.46	201,056,438.66
Servicios Generales	784,220,510.43	633,080,335.60
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>148,904,116.43</b>	<b>134,557,416.18</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	148,904,116.43	134,507,416.18
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	40,000.00	50,000.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>51,453,051.50</b>	<b>28,905,094.91</b>
Intereses de la Deuda Pública	51,453,051.50	28,905,094.91
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>53,813,039.97</b>	<b>64,295,808.92</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioro, Obsolescencia y Amortizaciones	53,184,929.14	59,649,123.25
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	628,110.83	4,646,685.37
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AJUSTO/DESABORRO)</b>	<b>2,276,905,720.22</b>	<b>2,018,926,678.36</b>
Inversión Pública	759,061,437.87	566,556,178.76

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Síndica Projera



**TESORERIA MUNICIPAL**  
**APODACA, N.L.**



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Actividades**  
**Del 01 de Enero al 31 de Octubre del 2023 y 2022**

CONCEPTO	2023	2022
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>1,083,924,477.37</b>	<b>1,035,031,021.93</b>
Impuestos	753,636,183.41	792,036,307.78
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	2,211,097.66	2,093,465.29
Derechos	208,171,074.07	181,704,833.45
Productos	708,239.96	945,338.80
Aprovechamientos	119,197,882.27	58,250,976.61
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilación</b>	<b>1,736,074,695.59</b>	<b>1,328,781,506.91</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,736,074,695.59	1,328,781,506.91
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>16,553,996.26</b>	<b>7,511,965.73</b>
Ingresos Financieros	14,593,552.85	5,521,953.33
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,960,443.41	1,990,012.40
<b>TOTAL Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,836,553,171.22</b>	<b>2,371,324,494.57</b>
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>1,775,614,539.20</b>	<b>1,601,193,495.12</b>
Servicios Personales	935,555,591.91	866,573,566.14
Materiales y Suministros	185,912,039.50	176,561,952.10
Servicios Generales	654,146,907.79	558,057,956.88
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>135,823,338.35</b>	<b>126,913,666.46</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	135,783,338.35	126,863,666.46
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	40,000.00	50,000.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>46,340,175.98</b>	<b>25,296,752.02</b>
Intereses de la Deuda Pública	46,340,175.98	25,296,752.02
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>49,048,178.37</b>	<b>56,990,754.91</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	48,480,668.14	54,344,069.54
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	568,110.83	4,646,685.37
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>TOTAL Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,016,826,832.50</b>	<b>1,812,394,668.51</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DES-AHORRO)</b>	<b>819,726,338.72</b>	<b>558,929,826.06</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villareal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Síndica Primera



TESORERIA MUNICIPAL  
APODACÁ, N.L.





**Municipio de Apodaca, N.L.**  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

CONCEPTO		ORIGEN	APLICACIÓN
<b>I. Activo</b>			
I.A. Activo Circulante			
a. Efectivo y Equivalentes		612,806,207.26	
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		272,256,373.39	
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios		0.00	266,153,139.22
d. Inventarios		0.00	1,105,234.17
e. Almacenes		0.00	5,000,000.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes		0.00	0.00
<b>I.B. Activo NO Circulante</b>			
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo		340,541,833.87	
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0.00	321,549,232.06
d. Bienes Muebles		0.00	12,847,087.93
e. Activos Intangibles		0.00	6,145,513.88
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		-46,022,596.61	0.00
g. Activos Diferidos		0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes		0.00	0.00
<b>II. Pasivo</b>			
II.A. Pasivo Circulante			
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo		160,129,989.27	-792,639.80
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo		47,187,145.02	-792,639.80
c. Ponción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		42,983,943.85	0.00
d. Títulos y Valores a Corto Plazo		4,203,201.37	0.00
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo		0.00	0.00
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		0.00	0.00
g. Provisiones a Corto Plazo		0.00	0.00
h. Otros Pasivos a Corto Plazo		0.00	-792,639.80
<b>II.B. Pasivo NO Circulante</b>			
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		112,943,344.25	0.00
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo		0.00	0.00
c. Deuda Pública a Largo Plazo		83,813,267.92	0.00
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		0.00	0.00
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo		0.00	0.00
f. Provisiones a Largo Plazo		29,128,576.33	0.00
g. OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO		0.00	0.00
<b>III. Hacienda Pública/ Patrimonio</b>			
III.A. Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido			
a. Aportaciones		407,440,261.18	0.00
b. Donaciones de Capital		0.00	0.00
c. Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio		0.00	0.00
<b>III.B. Hacienda Pública/ Patrimonio Generado</b>			
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		407,440,261.18	0.00
b. Resultados de Ejercicios Anteriores		215,790,837.87	0.00
c. Revalúos		13,338,213.51	0.00
d. Reservas		0.00	0.00
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		178,371,209.80	0.00
<b>III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>			
a. Resultado por Posición Monetaria		0.00	0.00
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		0.00	0.00



**TESORERIA MUNICIPAL**  
APODACA, N.L.

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villanreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Síndica Primera



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
 Del 01 de Enero al 30 del Noviembre del 2023.

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>I. Activo</b>	<b>-40,320,076.44</b>	<b>719,859,374.75</b>
<b>I.A. Activo Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>437,555,239.42</b>
a. Efectivo y Equivalentes	0.00	432,162,676.17
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	392,563.25
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	5,000,000.00
d. Inventarios	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
<b>II. Activo NO Circulante</b>	<b>-40,320,076.44</b>	<b>281,504,135.33</b>
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	274,823,083.75
d. Bienes Muebles	0.00	5,337,809.50
e. Activos Intangibles	0.00	1,243,232.08
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-40,320,076.44	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>II. Pasivo</b>	<b>118,375,563.31</b>	<b>-21,897,734.42</b>
<b>II.A. Pasivo Circulante</b>	<b>4,005,550.86</b>	<b>-21,897,734.42</b>
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	4,005,550.86	0.00
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
h. Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	-792,639.80
<b>II.B. Pasivo NO Circulante</b>	<b>114,370,012.45</b>	<b>0.00</b>
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Deuda Pública a Largo Plazo	85,240,436.12	0.00
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Provisiones a Largo Plazo	29,129,576.33	0.00
g. OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
<b>III. Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>582,261,469.42</b>	<b>0.00</b>
<b>III.A. Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a. Aportaciones	0.00	0.00
b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
c. Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
<b>III.B. Hacienda Pública (Patrimonio Generado)</b>	<b>582,261,469.42</b>	<b>0.00</b>
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	390,552,046.11	0.00
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	13,338,213.51	0.00
c. Revalúos	0.00	0.00
d. Reservas	0.00	0.00
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	178,371,209.80	0.00
<b>III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00



**TESORERIA MUNICIPAL**  
**APODACA, N.L.**

\* Bajo protesta de decir verdad declaro/amos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villameal  
 Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Síndica Primera



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
 Del 01 de Enero al 31 de Octubre del 2023

C O N C E P T O		ORIGEN	APLICACIÓN
<b>I. Activo</b>			
<b>I A. Activo Circulante</b>			
a. Efectivo y Equivalentes		781,555,426.46	
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		524,275,892.40	
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios		518,803,944.15	
d. Inventarios		472,048.25	
e. Almacenes		5,000,000.00	
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		0.00	
g. Otros Activos Circulantes		0.00	
<b>I B. Activo NO Circulante</b>			
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo		257,279,434.06	
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		0.00	
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		254,378,632.44	
d. Bienes Muebles		1,695,211.54	
e. Activos Intangibles		1,205,590.08	
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		0.00	
g. Activos Diferidos		0.00	
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0.00	
i. Otros Activos no Circulantes		0.00	
<b>III. Pasivo</b>			
<b>III A. Pasivo Circulante</b>			
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo		117,246,725.73	
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo		3,535,496.42	
c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		0.00	
d. Títulos y Valores a Corto Plazo		3,635,486.42	
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo		0.00	
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		0.00	
g. Provisiones a Corto Plazo		0.00	
h. Otros Pasivos a Corto Plazo		0.00	
<b>III B. Pasivo NO Circulante</b>			
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		113,611,239.31	
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo		0.00	
c. Deuda Pública a Largo Plazo		86,649,984.98	
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		0.00	
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo		0.00	
f. Provisiones a Largo Plazo		26,961,254.33	
g. OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO		0.00	
<b>III. Hacienda Pública/ Patrimonio</b>			
<b>III A. Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</b>			
a. Aportaciones		653,726,370.27	
b. Donaciones de Capital		0.00	
c. Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio		0.00	
<b>III B. Hacienda Pública/ Patrimonio Generado</b>			
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		462,016,946.96	
b. Resultados de Ejercicios Anteriores		13,388,213.51	
c. Revalúos		0.00	
d. Reservas		0.00	
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		178,371,209.80	
<b>III C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>			
a. Resultado por Posición Monetaria		0.00	
b. Resultado por Tenencia de Activos/ Pasivos		0.00	



**TESORERÍA MUNICIPAL**  
**APODACACA, N.L.**

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal

C.P. Marco Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Sindica Primera



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023 y 2022

CONCEPTO		2023	2022
<b>Estado de Flujo de Efectivo</b>			
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			
Origen		3,247,874,097.24	2,800,159,859.21
Impuestos		836,859,558.24	884,133,389.21
Cuentos y Aportaciones de Seguridad Social		0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras		2,211,087.86	2,083,465.29
Derechos		251,502,048.74	214,020,364.87
Productos		739,795.80	1,004,001.56
Aprovechamientos		127,846,544.72	75,613,742.52
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportación		2,009,231,687.09	1,614,667,671.29
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		19,363,364.99	0.00
Otros Orígenes de Operación		2,549,471,018.73	8,627,224.47
Aplicación		1,247,202,159.37	2,335,170,324.00
Servicios Personales		243,040,081.26	1,162,230,020.00
Materiales y Suministros		903,147,985.73	236,149,741.10
Servicios Generales		0.00	788,144,782.11
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público		0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones		0.00	0.00
Ayudas Sociales		155,396,965.80	143,948,020.82
Pensiones y Jubilaciones		0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social		0.00	0.00
Donativos		40,000.00	50,000.00
Transferencias al Externo		0.00	0.00
Participaciones		0.00	0.00
Aportaciones		0.00	0.00
Convenios		0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación		643,827.57	4,647,760.37
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		638,401,077.51	464,989,534.81
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
Origen		119,005,689.89	116,896,725.81
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0.00	19,691,392.97
Bienes Muebles		0.00	1,864,755.92
Otros Orígenes de Inversión		119,005,689.89	85,340,590.92
Aplicación		583,196,688.90	523,812,187.82
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		321,549,232.06	0.00
Bienes Muebles		18,982,801.81	28,537,330.66
Otras Aplicaciones de Inversión		242,654,655.03	495,274,857.16
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		-464,191,009.01	-406,915,462.01
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
Origen		100,000,000.00	0.00
Endeudamiento Neto		100,000,000.00	0.00
Interno		0.00	0.00
Externo		0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento		0.00	0.00
Aplicación		68,058,929.28	42,341,960.06
Servicios de la Deuda		68,058,929.28	42,341,960.06
Interno		0.00	0.00
Externo		0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento		0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		31,941,070.72	-42,341,960.06
<b>Incremento/Disminución Neta en el Activo y Equivalentes al Efectivo</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio		266,153,138.22	15,732,106.74
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio		439,675,730.25	423,543,623.51
<b>Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio		705,858,869.47	439,675,730.25



**TESORERIA MUNICIPAL**  
**APODACA, N.L.**

*[Signature]*  
 C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Síndica Procuradora

*[Signature]*  
 C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

*[Signature]*  
 Lic. y C.P. César Garza Villarreal  
 Presidente Municipal



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**

Del 01 de Enero al 30 de Noviembre del 2023 y 2022

CONCEPTO		2023	2022
<b>Estado de Flujo de Efectivo</b>			
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			
Origen			
Impuestos		3,035,070,153.09	2,585,482,857.14
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		803,894,821.51	849,770,594.98
Contribuciones de Mejoras		0.00	0.00
Derechos		2,211,097.66	2,093,465.29
Productos		224,786,404.75	206,613,730.86
Aprovechamientos		724,017.88	989,170.18
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		123,065,261.39	65,041,237.86
		0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportación		1,861,746,344.12	1,452,862,298.95
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación		18,642,210.78	8,112,359.02
<b>Aplicación</b>		<b>2,172,170,739.58</b>	<b>1,930,372,460.20</b>
Aplicación			
Servicios Personales		1,029,893,849.43	957,031,584.39
Materiales y Suministros		208,524,152.46	201,056,438.66
Servicios Generales		784,220,510.43	633,080,335.60
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público		0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones		0.00	0.00
Ayudas Sociales		148,884,116.43	134,507,416.18
Pensiones y Jubilaciones		0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social		0.00	0.00
Donativos		0.00	0.00
Transferencias al Exterior		40,000.00	50,000.00
Participaciones		0.00	0.00
Aportaciones		0.00	0.00
Convenios		0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación		628,110.83	4,646,685.37
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>		<b>862,899,418.51</b>	<b>655,110,396.94</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
Origen			
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		70,319,226.07	142,679,146.37
Bienes Muebles		0.00	57,251,030.04
Otros Orígenes de Inversión		0.00	1,864,755.92
<b>Aplicación</b>		<b>70,319,226.07</b>	<b>83,593,360.41</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		538,848,903.89	539,790,890.76
Bienes Muebles		274,923,093.75	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión		6,581,041.58	17,053,603.45
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		<b>-688,529,671.82</b>	<b>-397,111,734.41</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
Origen			
Endeudamiento Neto		100,000,000.00	0.00
Interno		100,000,000.00	0.00
Externo		0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento		0.00	0.00
<b>Aplicación</b>		<b>62,207,064.52</b>	<b>38,169,769.59</b>
Servicios de la Deuda		62,207,064.52	38,169,769.59
Interno		62,207,064.52	38,169,769.59
Externo		0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento		0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>		<b>37,792,935.48</b>	<b>-38,169,769.59</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>432,162,676.17</b>	<b>218,828,892.94</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>		<b>438,675,710.25</b>	<b>423,843,623.51</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>		<b>871,838,406.42</b>	<b>643,772,516.45</b>



**TESORERIA MUNICIPAL**  
**APODACA, N.L.**

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Sindica Primera



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**

Del 01 de Enero al 31 de Octubre del 2023 y 2022

CONCEPTO		2023	2022
<b>Estado de Flujo de Efectivo</b>			
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			
Origen		2,836,553,171.22	2,371,324,494.57
Impuestos		753,636,183.41	792,036,307.78
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras		2,211,097.66	2,093,465.29
Derechos		208,171,074.07	181,704,933.45
Productos		708,239.96	945,338.80
Aprovechamientos		119,197,882.27	58,250,976.61
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportación		1,736,074,695.59	1,328,781,506.91
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación		16,553,998.26	7,511,965.73
<b>Aplicación</b>		<b>1,912,005,988.36</b>	<b>1,732,753,846.95</b>
Servicios Personales		935,555,591.91	866,573,586.14
Materiales y Suministros		185,912,039.50	176,561,952.10
Servicios Generales		654,146,907.79	558,057,956.88
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público		0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones		0.00	0.00
Ayudas Sociales		135,783,338.35	126,863,666.46
Pensiones y Jubilaciones		0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social		0.00	0.00
Donativos		40,000.00	50,000.00
Transferencias al Exterior		0.00	0.00
Participaciones		0.00	0.00
Aportaciones		0.00	0.00
Convenios		0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación		568,110.83	4,646,685.37
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>		<b>924,547,182.84</b>	<b>638,570,647.62</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
Origen		63,446,643.07	159,114,823.51
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0.00	80,831,009.29
Bienes Muebles		0.00	1,967,920.52
Otros Orígenes de Inversión		63,446,643.07	76,315,893.70
<b>Aplicación</b>		<b>513,135,177.18</b>	<b>550,787,856.83</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		254,378,632.44	0.00
Bienes Muebles		2,900,801.62	15,887,624.97
Otras Aplicaciones de Inversión		255,855,743.12	534,880,031.86
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		<b>-449,688,534.11</b>	<b>-391,662,833.32</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
Origen		100,000,000.00	0.00
Endeudamiento Neto		100,000,000.00	0.00
Interno		0.00	0.00
Externo		0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento		0.00	0.00
<b>Aplicación</b>		<b>56,054,704.58</b>	<b>33,665,901.94</b>
Servicios de la Deuda		56,054,704.58	33,665,901.94
Interno		0.00	0.00
Externo		56,054,704.58	33,665,901.94
Otras Aplicaciones de Financiamiento		0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>		<b>43,945,295.42</b>	<b>-33,665,901.94</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio		518,303,944.15	213,251,912.36
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio		439,674,730.25	423,583,823.51
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		<b>958,479,674.40</b>	<b>637,195,535.87</b>



TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Sindica Primera

**MUNICIPIO DE APODACA, NUEVO LEÓN**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**

**a) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

Representan las cuentas de disponibilidad.

**0111 Efectivo y Equivalentes**

1111 Efectivo	652,000.00
1112 Bancos /Tesorería	388,030,783.02
1114 Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	200,637,371.93
1115 Fondos con Afectación Específica	87,261,430.45
1116 Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	29,247,284.07
	<u>\$ 705,828,869.47</u>

**Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

Los derechos a recibir efectivo y equivalentes corresponden a conceptos como cheques devueltos, subsidio al empleo, ISR retenido y deudores diversos.

**0112 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes**

1122 Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	13,472.00
1123 Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	2,230,398.41
1129 Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	4,748.76
	<u>\$ 2,248,619.17</u>

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Refleja las adquisiciones de activo fijo realizadas por el Municipio. Los activos se presentan valuados a su costo de adquisición o de construcción y se deprecian por el método de línea recta, sin considerar valores de desecho.

<b>0123 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	
1231 Terrenos	5,144,813,713.00
1232 Viviendas	
1233 Edificios no Habitacionales	820,057,652.17
1234 Infraestructura	
1235 Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	845,586,305.73
1236 Construcciones en Proceso en Bienes Propios	95,747,097.66
1239 Otros Bienes Inmuebles	
	<b>\$ 6,906,204,768.56</b>

<b>0124 Bienes Muebles</b>	
1241 Mobiliario y Equipo de Administración	46,239,682.96
1242 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	12,548,699.00
1243 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	3,070,144.32
1244 Vehículos y Equipo de Transporte	216,366,340.98
1245 Equipo de Defensa y Seguridad	12,912,528.21
1246 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	141,741,879.86
1248 Activos Biológicos	435,000.00
	<b>\$ 433,314,275.33</b>

<b>0125 Activos Intangibles</b>	
1251 Software	21,365,354.49
	<b>\$ 21,365,354.49</b>

<b>0126 Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>	
1261 Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	- 335,229,320.78
1263 Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	- 334,607,033.06
1264 Deterioro Acumulado de Activos Biológicos	- 435,000.00
1265 Amortización Acumulada de Activos Intangibles	- 15,103,992.48
	<b>-\$ 685,375,346.32</b>

## Pasivo

### Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Corresponden a las prestaciones laborales pendientes de pago; a las cantidades por pagar a proveedores de bienes y servicios, contratistas y acreedores diversos, a los impuestos retenidos, diversas retenciones y otras cuentas por pagar a corto plazo al cierre del trimestre que se informa.



**0211 Cuentas por Pagar a Corto Plazo**

2111 Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	9,020,061.58
2112 Proveedores por Pagar a Corto Plazo	225,942,999.88
2113 Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	9,374,487.12
2115 Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	180,579.18
2117 Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	28,032,668.15
2118 Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	57,235.94
2119 Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	25,884,479.92
	<u>\$ 298,492,511.77</u>

**Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo**

Corresponde al monto equivalente al período de doce meses de la deuda pública a largo plazo.

**0213 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo**

2131 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	16,009,692.26
	<u>\$ 16,009,692.26</u>

La integración de este saldo es la siguiente:

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	10,480,513.78
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	3,223,923.80
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	2,305,254.68
	<u>\$ 16,009,692.26</u>

**Deuda Pública a Largo Plazo**

Corresponde a la porción de la deuda pública con un plazo mayor a doce meses.

**0223 Deuda Pública a Largo Plazo**

2233 Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar a Largo Plazo	461,503,418.78
	<u>\$ 461,503,418.78</u>

La integración de este saldo es la siguiente:

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	273,101,409.73
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	90,884,303.45
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	97,517,705.60
	<u>\$ 461,503,418.78</u>

Durante el mes de enero de 2020 se realizó un proceso competitivo para la obtención del refinanciamiento de la deuda hasta por \$230,239,325.24 y de un crédito nuevo por un valor de

\$100,000,000.00, dando un total de \$330,239,325.24. Siendo el fallo a favor del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C., con quien se firmó contrato el 19 de marzo de 2020.

Posteriormente, durante el mes de agosto de 2020 se realizó otro proceso competitivo para la obtención de un crédito nuevo por un valor de \$100,000,000.00, siendo el fallo a favor del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C., con quien se firmó contrato el 18 de septiembre de 2020.

El día 4 de noviembre de 2022 se llevó a cabo un proceso competitivo para la adquisición de financiamiento hasta por la cantidad de \$100,000,000.00, siendo el fallo a favor del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C., con quien se firmó contrato el 30 de diciembre del mismo año.

### **Provisiones a Largo Plazo**

El Municipio a partir de la segunda quincena de abril de 2015, retiene a sus trabajadores activos el 2% de su remuneración normal con el propósito de crear un fondo de jubilaciones y/o pensiones para sus empleados y beneficiarios; por los ejercicios comprendidos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016 dichas retenciones ascienden a \$5,829,587.00 y \$5,500,881.00, en cada uno de dichos ejercicios, respectivamente. Las retenciones acumuladas al 31 de diciembre de 2017 ascienden a \$15,340,886.00.

La obligación del Municipio es aportar el 4% de la remuneración normal de sus trabajadores activos para incrementar el fondo de jubilaciones y/o pensiones para sus empleados y beneficiarios, por lo que, por el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016, ha reconocido en sus resultados, \$10,161,900.00 y \$9,985,862.00, respectivamente.

El pasivo reconocido por el Municipio al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, por jubilaciones y/o pensiones para sus empleados y beneficiarios, asciende a \$31,653,729.00 y \$15,441,165.00, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2018 dicho pasivo refleja la cifra de \$49,164,607.00, en 2019 es por la cantidad de \$76,090,163.60, al 31 de diciembre 2020 es de \$106,405,911.83, el saldo al 31 de diciembre 2021 es de \$133,982,958.81 y al 31 de diciembre de 2022 el saldo de la cuenta de provisiones a largo plazo es de \$164,964,889.81.

Al cierre del cuarto trimestre del ejercicio 2023, el saldo de la cuenta de provisiones a largo plazo es de \$194,094,466.14.

### **0226 Provisiones a Largo Plazo**

2262 Provisión para Pensiones a Largo Plazo

194,094,466.14

**\$ 194,094,466.14**

Adicionalmente, con el propósito de cubrir las erogaciones que se le presenten por jubilaciones y/o pensiones para sus empleados y beneficiarios, ha decidido aportar a cuentas de bancos destinadas para esos efectos las cantidades a las que se ha comprometido; al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 ha realizado aportaciones a dichas cuentas en cantidad de

\$33,675,273.85 y \$17,015,755.79, respectivamente. El saldo de este concepto para períodos subsecuentes es el siguiente:

Fecha	Saldo
31 de diciembre de 2018	\$ 54,525,838.95
31 de diciembre de 2019	\$ 76,585,470.07
31 de diciembre de 2020	\$ 106,551,501.90
31 de diciembre de 2021	\$ 132,242,330.89
31 de diciembre de 2022	\$ 160,248,116.89
30 de septiembre de 2023	\$ 182,683,622.14
31 de diciembre de 2023	\$ 186,597,347.38

Por otra parte, con cifras al 31 de diciembre de 2023 el Municipio realizó de nueva cuenta un estudio actuarial, con el propósito de actualizar el valor de su pasivo por pensiones y jubilaciones y de otros beneficios contractuales a favor de sus trabajadores.

Los resultados de dicho estudio se registraron en la contabilidad en cuentas de orden.

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### Ingresos de Gestión

Representan el monto de los ingresos devengados durante el ejercicio fiscal provenientes de contribuciones, productos, aprovechamientos, así como la venta de bienes y prestación de servicios.

#### 0411 Impuestos

4111 Impuestos Sobre los Ingresos	267,578.48
4112 Impuestos Sobre el Patrimonio	818,425,173.89
4117 Accesorios de Impuestos	18,166,805.87
	<u>\$ 836,859,558.24</u>

La integración del saldo de la cuenta impuestos sobre el patrimonio es la siguiente:

#### 4112 Impuestos Sobre el Patrimonio

0401 Impuesto Sobre Adquisición de Bienes Inmuebles (ISAI)	466,525,544.36
0402 Impuesto Predial	351,899,629.53
	<u>\$ 818,425,173.89</u>

#### 0413 Contribuciones de Mejoras

4131 Contribuciones de Mejoras por Obras Públicas	2,211,097.66
	<u>\$ 2,211,097.66</u>

**0414 Derechos**

4141 Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público	13,112,906.55
4143 Derechos por Prestación de Servicios	237,045,867.60
4144 Accesorios de Derechos	1,343,274.59
	<u>\$ 251,502,048.74</u>

**0415 Productos**

4151 Productos	739,795.80
	<u>\$ 739,795.80</u>

**0416 Aprovechamientos**

4162 Multas	43,921,900.98
4163 Indemnizaciones	8,606,422.27
4168 Accesorios de Aprovechamientos	13,011.46
4169 Otros Aprovechamientos	75,405,210.01
	<u>\$ 127,946,544.72</u>

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones**

Corresponde a las participaciones y aportaciones recibidas por el Municipio, incluye los recursos destinados a la ejecución de programas federales a través del Municipio mediante la reasignación de responsabilidades y recursos presupuestarios, en los términos de los convenios que celebre con el Gobierno Federal. Dentro de participaciones se registran las correspondientes al Ramo 28 y en aportaciones las correspondientes al Ramo 33 que en este caso son el Fondo para la Infraestructura Social Municipal (FISM) y el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (hoy Ciudad de México) (FORTAMUN).

**0421 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones**

4211 Participaciones	884,397,403.72
4212 Aportaciones	652,922,783.65
4214 Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	471,911,499.72
	<u>\$ 2,009,231,687.09</u>

Con respecto a las transferencias recibidas se encuentran los Fondos Descentralizados Ordinarios, los Fondos Descentralizados para Seguridad, el Fondo de Seguridad para Municipios, el Fondo de

Ultracrecimiento, Alerta de Género Municipal, Fondo SIPINNA, Control Vehicular, la Aportación para el pago de Impuesto sobre Nóminas y el Fondo Municipal para Inversiones y Seguridad.

### Otros Ingresos y Beneficios

Se derivan de transacciones y de otros eventos inusuales, es decir, que no son propios del objeto del ente público.

En estos destacan los ingresos financieros que corresponden a los intereses generados de los rendimientos de las cuentas de inversión que se tienen en el Municipio.

#### 043 Otros Ingresos y Beneficios

0431 Ingresos Financieros	17,261,678.36
0439 Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,121,686.63
	<u>\$ 19,383,364.99</u>

### Gastos y Otras Pérdidas

#### Gastos de Funcionamiento

##### Servicios Personales

Corresponde a la remuneraciones del personal como son sueldos, prestaciones y gastos de Seguridad social, obligaciones laborales y otras prestaciones de tipo laboral que se generaron en el Municipio.

#### 0511 Servicios Personales

5111 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	703,666,895.06
5112 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	33,960,884.00
5113 Remuneraciones Adicionales y Especiales	159,339,423.05
5114 Seguridad Social	31,854,500.95
5115 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	305,616,061.31
5116 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	12,764,395.00
	<u>\$ 1,247,202,159.37</u>

### Materiales y Suministros

Corresponde a la adquisición de toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.

**0512 Materiales y Suministros**

5121 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	13,938,606.05
5122 Alimentos y Utensilios	944,757.03
5124 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	79,592,052.82
5125 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,042,590.41
5126 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	94,278,362.79
5127 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	15,011,933.84
5128 Materiales y Suministros para Seguridad	1,413,523.20
5129 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	36,818,255.12
	<b>\$ 243,040,081.26</b>

**Servicios Generales**

Son los servicios que se contrataron con particulares, así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las funciones.

**0513 Servicios Generales**

5131 Servicios Básicos	98,559,168.95
5132 Servicios de Arrendamiento	145,225,295.54
5133 Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	41,089,156.12
5134 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	9,991,495.18
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y	
5135 Conservación	442,022,063.46
5136 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	27,558,281.59
5137 Servicios de Traslado y Viáticos	819,943.00
5138 Servicios Oficiales	103,952,440.49
5139 Otros Servicios Generales	33,930,141.40
	<b>\$ 903,147,985.73</b>

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas****Ayudas Sociales**

Asignaciones que el Municipio otorga a personas, instituciones y diversos sectores de la población para propósitos sociales.

**0524 Ayudas Sociales**

5241 Ayudas Sociales a Personas	71,676,070.96
5242 Becas	30,946,000.00
5243 Ayudas Sociales a Instituciones	52,774,894.84
	<b>\$ 155,396,965.80</b>

0528 Donativos

5281 Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro	40,000.00
	<u>\$ 40,000.00</u>

**Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública**

Asignaciones destinadas a cubrir obligaciones del Municipio por concepto de intereses, gastos y comisiones de la deuda pública.

0541 Intereses de la Deuda Pública

5411 Intereses de la Deuda Pública Interna	56,075,398.57
	<u>\$ 56,075,398.57</u>

La integración de este saldo es la siguiente:

**Intereses de la Deuda Pública**

Pago Intereses Banobras 2020 (1er. Crédito)	34,491,008.23
Pago Intereses Banobras 2020 (2° Crédito)	11,606,210.20
Pago Intereses Banobras 2020 (3er. Crédito)	9,978,180.14
	<u>\$ 56,075,398.57</u>

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**

**Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones**

**Depreciaciones**

Representa la disminución al precio del valor de los bienes muebles e inmuebles del Municipio.

**0551 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones**

5513 Depreciación de Bienes Inmuebles	25,650,856.98
5515 Depreciación de Bienes Muebles	31,210,294.41
5517 Amortización de Activos Intangibles	2,026,297.92
	<u>\$ 58,887,449.31</u>

**Otros Gastos**

Representa los otros gastos que realiza el Municipio para su operación.

**0559 Otros Gastos**

5599 Otros Gastos Varios	643,827.57
	<u>\$ 643,827.57</u>

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Su finalidad es mostrar los cambios que sufrieron los distintos elementos que componen la hacienda pública del Municipio, entre el inicio y el final del período.

Su presentación se realiza mostrando las variaciones netas de los componentes de la hacienda pública de los dos últimos ejercicios, partiendo del saldo al cierre del ejercicio 2022, mostrando finalmente el saldo al 31 de diciembre de 2023.

Durante el ejercicio 2022 se llevó a cabo el registro de la obra pública que fue concluida en el ejercicio 2021, haciendo la afectación contable a la cuenta de resultados de ejercicios anteriores por el importe correspondiente a aquellas obras en proceso que correspondían a ejercicios anteriores, disminuyendo el resultado a la fecha por la cantidad de \$176,869,541.75. Para el cierre del cuarto trimestre de 2023, hubo registros que afectaron la cuenta de Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores mostrando un saldo por la cantidad de \$869,573.30, estos últimos por correcciones de aplicaciones contables.

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### Efectivo y Equivalentes

El análisis de las cifras a diciembre 2023 y diciembre 2022 del efectivo y equivalentes al efectivo, al final del ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de efectivo y equivalentes, es la siguiente:

Concepto		31-dic-23	31-dic-22
1111	Efectivo	652,000.00	640,000.00
1112	Bancos /Tesorería	388,030,783.02	325,980,991.74
1114	Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	200,637,371.93	18,806,222.87
1115	Fondos con Afectación Específica	87,261,430.45	64,257,145.02
1116	Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	29,247,284.07	29,991,370.62
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>		<b>\$ 705,828,869.47</b>	<b>\$ 439,675,730.25</b>

#### Conciliación de los Flujos de Efectivo

La conciliación entre los flujos de efectivo netos de las actividades de operación y los saldos de resultados del ejercicio (ahorro/desahorro) es la siguiente:

Concepto	31-dic-23	31-dic-22
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	698,403,077.51	464,989,534.81
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 464,191,009.01	- 406,915,468.01
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	31,941,070.72	- 42,341,960.06
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>\$ 266,153,139.22</b>	<b>\$ 15,732,106.74</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	439,675,730.25	423,943,623.51
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	705,828,869.47	439,675,730.25
<b>Variación en el Periodo</b>	<b>\$ 266,153,139.22</b>	<b>\$ 15,732,106.74</b>



Concepto	31-dic-23	31-dic-22
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>583,440,229.63</b>	<b>367,709,391.76</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>	<b>114,962,847.88</b>	<b>97,280,143.05</b>
Depreciación	58,887,449.31	65,109,576.49
Intereses de la deuda pública	56,075,398.57	32,170,566.56
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>698,403,077.51</b>	<b>464,989,534.81</b>

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

Municipio de Apodaca Nuevo León Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 (Cifras en pesos)	
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>3,345,752,410.61</b>
<b>2. Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>2,121,686.63</b>
2.1 Ingresos Financieros	0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,121,686.63
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
<b>3. Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>100,000,000.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	100,000,000.00
3.2 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>\$ 3,247,874,097.24</b>

Municipio de Apodaca Nuevo León Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 (Cifras en pesos)	
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>3,152,162,349.76</b>
<b>2. Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>547,259,759.03</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	0.00
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	5,550,867.36
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,541,841.99
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	186,772.71
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	1,976,200.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	1,446,322.80
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	15,009,935.77
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	5,000,000.00
2.11 Activos Intangibles	6,145,513.88
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	435,331,062.80
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	63,087,711.01
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	11,983,530.71
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00
<b>3. Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>59,531,276.88</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	58,887,449.31
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00
3.6 Otros Gastos	643,827.57
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00
<b>4. Total de Gastos Contables</b>	<b>\$ 2,664,433,867.61</b>

## b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

### CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

#### 81 Ley de Ingresos

0811 Ley de Ingresos Estimada	2,600,767,000.00
0812 Ley de Ingresos por Ejecutar	82,119,552.68
0813 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	664,987,544.56
0814 Ley de Ingresos Devengada	0.00
0815 Ley de Ingresos Recaudada	-3,347,874,097.24
	<u>0.00</u>

#### 82 Presupuesto de Egresos

0821 Presupuesto de Egresos Aprobado	-2,779,350,097.67
0822 Presupuesto de Egresos por Ejercer	-6,113,448.93
0823 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	447,510,984.95
0824 Presupuesto de Egresos Comprometido	80,812,181.79
0825 Presupuesto de Egresos Devengado	5,336,141.57
0826 Presupuesto de Egresos Ejercido	154,408,700.49
0827 Presupuesto de Egresos Pagado	2,992,417,507.70
	<u>0.00</u>

## c) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

### 1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los Estados Financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

### 2. Panorama Económico y Financiero

Apodaca es un municipio de la zona metropolitana de la capital del Estado de Nuevo León. De acuerdo al Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI), ocupa el segundo lugar en cantidad de habitantes en el estado con 656,464.

Clave del municipio	Municipio	Habitantes (año 2020)
006	Apodaca	656,464

<http://cuentame.inegi.org.mx/monografias/informacion/nl/poblacion/default.aspx?tema=me&e=19>

Es el municipio de Nuevo León con mayor inversión extranjera directa. Es el lugar donde se asientan el 70% de los parques industriales del Estado y en los últimos años ha alternado su economía basada en la manufactura y servicios de exportación a través del Parque de Investigación e Innovación Tecnológica, donde instituciones universitarias y empresas privadas están trabajando sobre diversas líneas de investigación para generar patentes y elevar nuestra competitividad.

Las características de un municipio con ultracrecimiento que prácticamente duplicó su población en diez años, así como las nuevas vocaciones productivas que cada vez nos hacen más atractivos a la inversión, nos motivan a trabajar con mayor énfasis en la modernización de las actividades del gobierno municipal, para fortalecer desde el accionar institucional las oportunidades que los empresarios y los ciudadanos deben tener para potenciar sus proyectos y sus anhelos de desarrollo.

A lo largo de 2021 Apodaca tuvo un dinamismo significativo en la generación de empleos formales; de acuerdo a las estadísticas estatales, el Municipio de Apodaca en el período de enero a abril de 2022 generó 9,948 nuevos empleos.

Apodaca es la ciudad que ocupa el 7° lugar de las 170 ciudades más grandes del país, se encuentra entre los 3 mejores municipios con mayor autonomía financiera de la zona metropolitana.

Porcentaje de la población activa que está ocupada: 96% (el 95% de los hombres y 97% de las mujeres activas económicamente tienen empleo) Los sectores más dinámicos de Apodaca son manufactura avanzada, automotriz, logística y energía.

Según el Consejo Nacional de Población (CÓNAPO), Apodaca presenta un grado de marginación muy bajo, dentro de las 188 ciudades más grandes del país ocupamos el 7° lugar en cobertura de servicios básicos, educación, salud y niveles de ingresos.

Apodaca es el 4° municipio exportador de México.

El Municipio de Apodaca es el suelo más rentable del Estado y Nuevo León es el estado más rentable para México, ya que estamos en el corazón del desarrollo económico del país.

Apodaca es el municipio más codiciado por las empresas debido a su conectividad e infraestructura de servicios, además de contar con 10,000 hectáreas disponibles de reservas territoriales, sin olvidar que cuenta con una ubicación inmejorable en la Carretera Miguel Alemán y el Arco Vial o Periférico, por lo cual, es atractivo para muchas empresas que necesitan sacar el producto por Laredo, Texas o por el lado de Reynosa, Tamaulipas.

### **3. Autorización e Historia**

Apodaca es un municipio que pertenece al Estado de Nuevo León, tiene una extensión de 183.5 km<sup>2</sup> y su ubicación es entre los 25° 47' de latitud norte y 100° 11' de latitud oeste, en relación al meridiano de Greenwich, forma parte de la Zona Metropolitana de Monterrey y se localiza en el extremo oriental de la zona conurbada.

Tiene sus límites con los municipios de San Nicolás de los Garza, Guadalupe, General Escobedo, General Zuazua y Pesquería.

En Apodaca se encuentran localizadas numerosas industrias, tanto mexicanas como extranjeras; así como también se encuentra el aeropuerto más grande e importante del Estado: el Aeropuerto Internacional de Monterrey.

El territorio en donde actualmente se encuentra localizado Apodaca, albergó en la época antigua un asentamiento con el nombre de "Estancia Castaño", el cual era propiedad del portugués Gaspar Castaño de Sosa, que más tarde fue conocida como "Hacienda San Francisco".

Apodaca fue nombrado así por el Congreso del Estado en honor al Dr. Salvador de Apodaca y Loreto, Obispo de Linares, individuo que fue reconocido por realizar una importante labor filantrópica en el Estado de Nuevo León.

El 31 de marzo de 1851, el Congreso Local expidió el decreto número 112, firmado por Agapito García, Gobernador del Estado y por el licenciado Santiago Vidaurri, Secretario de Gobierno, en que establece: "Se concede a San Francisco de Apodaca el título de Villa".

El 26 de marzo de 1982, mediante el decreto 210, firmado por Alfonso Martínez Domínguez, Gobernador del Estado y Graciano Bortoni Urteaga, Secretario General de Gobierno fue elevada a categoría de Ciudad la Cabecera Municipal de Apodaca.

#### **4. Organización y Objetivo Social**

##### **a) Objetivo social**

Ciudad incluyente:

1. Seguridad Ciudadana. Una ciudad con tranquilidad y seguridad para la familia.
2. Ciudad de Progreso. Una ciudad conectada y de vanguardia.
3. Ciudad para todos. Una ciudad se construye con la fuerza de la gente.

##### **b) Principal actividad**

Actividad económica (SAT): Servicios Administrativos Municipales.

Las principales actividades económicas del Municipio de Apodaca son:

- Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias y forestales, para la industria, y materiales de desecho.
- Comercio al por menor de abarrotes, alimentos, bebidas, hielo y tabaco.
- Fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de generación de energía eléctrica.
- Fabricación de equipo de transporte.
- Fabricación de productos metálicos.
- Servicios de apoyo a los negocios.
- Servicios de preparación de alimentos y bebidas.
- Servicios de reparación y mantenimiento.

##### **c) Ejercicio fiscal**

Comprende del primero de enero al treinta y uno de diciembre.

Art. 115 IV. Conformación de la Hacienda Pública Municipal.

Los municipios administrarán libremente su hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, y en todo caso:

- a) Percibirán las contribuciones, incluyendo tasas adicionales, que establezcan los Estados sobre la propiedad inmobiliaria, de su fraccionamiento, división, consolidación, traslación y mejora, así como las que tengan por base el cambio de valor de los inmuebles. Los municipios podrán celebrar convenios con el Estado para que éste se haga cargo de algunas de las funciones relacionadas con la administración de esas contribuciones.
- b) Las participaciones federales, que serán cubiertas por la Federación a los municipios con arreglo a las bases, montos y plazos que anualmente se determinen por las Legislaturas de los Estados.
- c) Los ingresos derivados de la prestación de servicios públicos a su cargo.

#### **d) Régimen jurídico**

- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León.
- Ley de Desarrollo Urbano del Estado de Nuevo León.
- Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León.
- Ley de Gobierno Municipal del Estado.
- Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León.
- Ley de Ingresos para los Municipios de Nuevo León.
- Ley de Obras Públicas para el Estado y Municipios de Nuevo León.
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado y Municipios de Nuevo León.
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información del Estado de Nuevo León.
- Ley Orgánica de la Administración Pública Municipal del Estado de Nuevo León.
- Ley para la Mejora Regulatoria en el Estado de Nuevo León.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios.

#### **e) Consideraciones fiscales del ente**

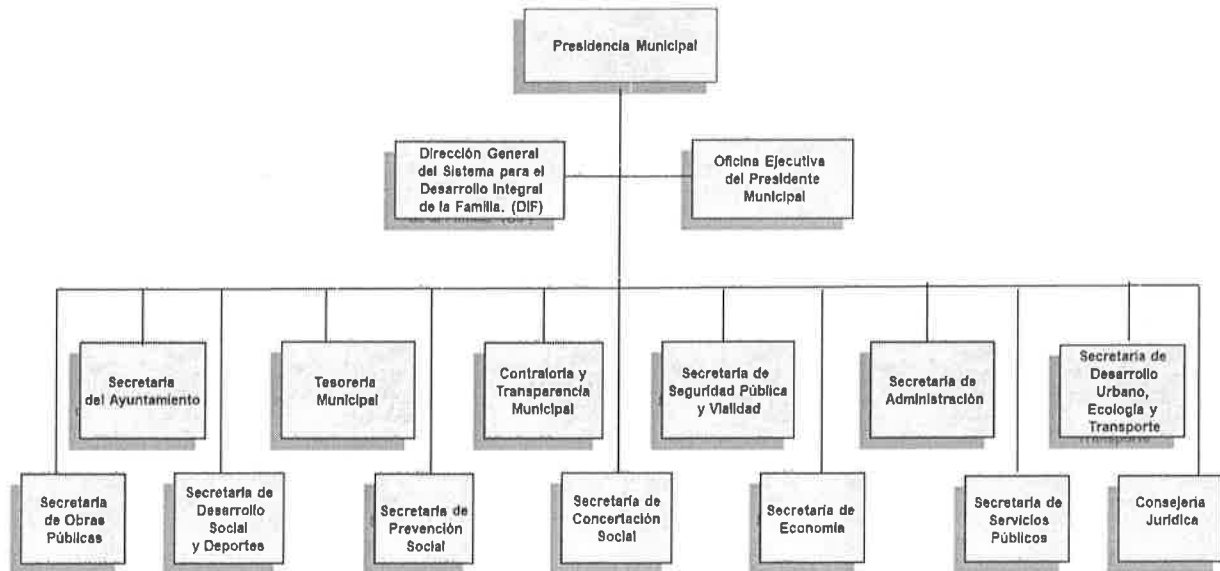
El Municipio de Apodaca está obligado a presentar las declaraciones mensuales de retenciones de salarios y demás prestaciones que deriven de una relación laboral, retenciones de prestación de servicios profesionales y retenciones de arrendamiento.

Presentar declaraciones anuales de sueldos y salarios, de retenciones a terceros, presentar la declaración informativa de operaciones con terceros de manera mensual.

#### **Impuesto Sobre la Renta**

El Municipio no es sujeto del Impuesto Sobre la Renta (ISR), así como del pago de la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) por ser Gobierno Municipal. Por no ser sujeto al ISR, el Municipio no calcula impuestos diferidos como lo requiere la NIF D-4 "Impuestos a la Utilidad". La ley del ISR establece que el Municipio sólo tendrá la obligación de retener y enterar el ISR y exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales cuando hagan pagos a terceros y estén obligadas a ello en términos de dicha Ley del ISR.

## f) Estructura organizacional básica



## 5. Bases de Preparación de Los Estados Financieros

La Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos, y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingreso públicos.

La LGCG es de observancia obligatoria para los Municipios.

El órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental es el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos, la contabilidad se basará en un marco conceptual que representa los conceptos fundamentales para la elaboración de normas, la contabilización, valuación y presentación de la información financiera confiable y comparable para satisfacer las necesidades de los usuarios y permitirá ser reconocida e interpretada por especialistas e interesados en las finanzas públicas.

El Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG), es la base del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG) para los entes públicos, constituyéndose en el referente teórico que define, delimita, interrelaciona e integra de forma lógico-deductiva sus objetivos y fundamentos. Además, establece los criterios necesarios para el desarrollo de normas, valuación, contabilización, obtención y presentación de información contable y presupuestaria, en forma clara, oportuna, confiable y comparable, para satisfacer las necesidades de los usuarios.

## **6. Políticas de Contabilidad Significativas**

Los Estados Financieros adjuntos se prepararon de acuerdo con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

Hasta el 31 de diciembre de 2014, el Municipio de Apodaca, preparó su información financiera sobre la base de efectivo cobrado o pagado; consecuentemente los ingresos y egresos se reconocían contablemente cuando se cobraban o pagaban y no cuando se devengaban. Los desembolsos en inversiones (bienes muebles e inmuebles y obra pública) se consideraban egresos en el ejercicio en que se incurrían. Las operaciones se registraban de acuerdo con las cuentas y conceptos establecidos en los presupuestos de ingresos y egresos autorizados por la H. Legislatura del Estado de Nuevo León que correspondían a períodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de cada año.

A partir del 01 de octubre de 2014, el Municipio de Apodaca registra sus operaciones atendiendo las disposiciones de la LGCG, entre otras, el registrar sus operaciones sobre la base de devengados, en lugar de la base de flujo de efectivo, el efecto derivado del cambio en las bases de registro se reconoció a partir de 2015, por lo que los Estados Financieros a los que se refieren estas notas están elaborados atendiendo a las disposiciones de dicha Ley.

Los Estados Financieros adjuntos se prepararon de conformidad a lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental con base en los instrumentos normativos, contables, económicos y financieros emitidos por el CONAC, así como los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

## **7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Las cifras expresadas en los Estados Financieros son en pesos, moneda nacional.

## **8. Reporte Analítico del Activo.**

Los bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles se expresan a su costo histórico. La depreciación se calcula por el método de línea recta. Las tasas de depreciación se aplican con base a los parámetros de estimación de vida útil publicados por el CONAC y en casos especiales con base en la experiencia que tiene el ente público en el manejo de dichos activos. Las tasas de depreciación son las siguientes:



Concepto	% de depreciación anual
Edificios no habitacionales	3.30%
Mobiliario y equipo de administración	10%
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	10%
Equipo instrumental médico y de laboratorio	20%
Equipo de transporte	33.30%
Equipo de defensa y seguridad	10%
Maquinas, otros equipos y herramientas	10%
Activos biológicos	20%
Activos intangibles	33.30%

## 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

De acuerdo a los lineamientos que deberán observar los entes públicos para registrar en las cuentas de activo los fideicomisos sin estructura orgánica y contratos análogos, incluyendo mandatos.

## 10. Reporte de la Recaudación

En la Séptima Sesión Ordinaria de fecha 14 de diciembre del año 2021 fueron aprobadas las bases generales para el otorgamiento de subsidios y descuentos aplicables para el ejercicio.

En la Quincuagésima Séptima Sesión Ordinaria del día 30 de enero de 2024, se somete a aprobación el siguiente desglose de cifras que refleja de manera acumulada los descuentos aplicados durante el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023.

Subsidios y Descuentos Aplicados al Cuarto Trimestre 2023			
Concepto	Importe	Subsidio	%
PREDIAL	22,753,294	2,084,530	9%
ISAI	127,461,823	7,733,861	6%
Construcciones y Urbanizaciones	54,979,723	1,050,215	2%
Otros Derechos	10,298,675	433,858	4%
Productos	4,266,351	0	0%
Otros Aprovechamientos	6,869,778	1,391	0%
Otros Impuestos, Otros Ingresos y Contribuciones	236,288	0	0%
<b>Subtotal</b>	<b>226,865,931</b>	<b>11,303,854</b>	<b>5%</b>
Multas y Recargos	44,653,496	32,735,763	73%
<b>Subtotal</b>	<b>44,653,496</b>	<b>32,735,763</b>	<b>73%</b>
<b>Gran Total</b>	<b>271,519,428</b>	<b>44,039,617</b>	<b>16%</b>

## 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Durante el ejercicio 2020 se contrataron dos financiamientos, el primero con fecha del 19 de marzo por la cantidad de \$330,239,325.24 y el segundo con fecha del 18 de septiembre por la cantidad de \$100,000,000.00. En el año 2022 se contrató un nuevo crédito por la cantidad de \$100,000,000.00 con fecha del 30 de diciembre; todos los anteriores con el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.

A continuación se muestran los términos de contratación para cada uno de ellos:

Crédito	Fecha de Contratación	Monto Contratado	Plazo Pactado	Tasa de Interés	Comisiones y Costos Relacionados	Tasa Efectiva
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	19-mar-20	330,239,325.24	168 Meses	TIIE + 0.44		7.41%
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	18-sep-20	100,000,000.00	168 Meses	TIIE + 0.62		7.16%
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	30-dic-22	100,000,000.00	168 Meses	TIIE + 0.47		9.96%

La deuda pública con instituciones financieras al 31 de diciembre de 2023 arroja las siguientes cifras:

### 0213 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo

2131 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna 16,009,692.26

### 0223 Deuda Pública a Largo Plazo

2233 Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar a Largo Plazo 461,503,418.78

**Total de la Deuda Pública** \$ 477,513,111.04

La integración de este total de deuda es la siguiente:

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (1er. Crédito) 283,581,923.51

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (2° Crédito) 94,108,227.25

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (3er. Crédito) 99,822,960.28

\$ 477,513,111.04

## 12. Calificaciones Otorgadas

El 17 de mayo de 2023, Fitch Ratings afirmó la calificación de riesgo emisor en escala internacional (IDR; issuer default rating) de largo plazo de 'BBB-' en moneda local al Municipio de Apodaca, Nuevo León. También afirmó la calificación de largo plazo en escala nacional de 'AAA(mex)'. La Perspectiva para ambas calificaciones es Estable.

La calificación 'AAA(mex)' es la máxima calificación otorgada en su escala nacional para México y se asigna a los entes con la más baja expectativa de riesgo de incumplimiento en relación con otros emisores del mismo país, en el caso particular del Municipio de Apodaca la calificación se basa en una evaluación de perfil de riesgo medio bajo y una evaluación de sostenibilidad de deuda de "aa".

El día 9 de marzo de 2023, HR Ratings revisó al alza la calificación de HR AA a HR AA+ y modificó la perspectiva de Positiva a Estable al Municipio de Apodaca, Estado de Nuevo León.

La revisión al alza responde al comportamiento reportado y esperado en las métricas de endeudamiento de la Entidad. Al cierre de 2022, la Deuda Neta (DN) a Ingresos de Libre Disposición (ILD) disminuyó a 1.7%. Lo anterior fue resultado de un aumento registrado en los ILD, debido a un mejor desempeño de la recaudación propia y de las Participaciones Federales que corresponden al Municipio. Cabe señalar que la calificación HR AA con Perspectiva Positiva se considera como un ente con alta calidad crediticia y ofrece gran seguridad para el pago oportuno de obligaciones de deuda. Mantiene muy bajo riesgo crediticio ante escenarios económicos adversos.

### **13. Proceso de Mejora**

Los principios del Programa de Mejora Regulatoria que debe considerar el Municipio de Apodaca son:

- Inclusión: Que implica la participación de la sociedad y de los entes públicos de los distintos órdenes de gobierno en el proceso de mejora regulatoria.
- Transparencia: Que implica la generación de reglas claras y sencillas en la elaboración, revisión y aprobación de disposiciones normativas generales que limiten la discrecionalidad en el ejercicio público y fomenten la competencia económica y las actividades productivas.
- Calidad: Que implica la difusión e incorporación plena de las buenas prácticas de mejora regulatoria en todas las dependencias y entidades del municipio que elaboran y aplican regulaciones.

Aunado a lo anterior, en la práctica general las dependencias y entidades de la administración pública municipal deberán de considerar:

- Regionalismo: Que implica que habrá de considerarse no solo al Municipio de Apodaca como finalidad en el impacto económico y de desarrollo, sino a la importancia que tenemos en la región del norte del país y el sur de los Estados Unidos de América.
- Competencia: Que implica que además de la calidad con la que se debe de trabajar en los procesos de Mejora Regulatoria, se debe considerar que los documentos deberán de ser elaborados para ser competitivos en el ámbito jurídico, de manera que su contenido sea renovador, propositivo y competente.
- Diálogo: Que implica que se deberá de privilegiar el diálogo con los ciudadanos al momento de expedir regulaciones que afecten directamente ha determinado sector de la sociedad.

La participación de los sectores social y privado en la elaboración de los anteproyectos normativos, se vuelve de suma importancia, de manera que en aplicación de estos principios el marco regulatorio del Municipio de Apodaca se vuelve incluyente.

#### 14. Información por Segmentos

Dentro del contenido de la información financiera de la Cuenta Pública se incluyen los reportes a detalle conforme lo marca la Ley de Disciplina Financiera.

#### 15. Eventos posteriores al Cierre

No se presentaron eventos posteriores al cierre.

#### 16. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

#### 17.-Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

En la Quincuagésima Séptima Sesión Ordinaria del día 30 de enero de 2024, se someten a aprobación por el R. Ayuntamiento, los Estados Financieros y las presentes Notas a los mismos correspondientes al periodo transcurrido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 y se suscriben bajo la responsabilidad y facultad de los funcionarios públicos que se indican en los mencionados Estados Financieros. "Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente Correctos y son responsabilidad del Emisor"



---

Lic. y C.P. César Garza Villarreal  
C. Presidente Municipal



---

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
C. Tesorero Municipal



---

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
C. Síndica Primera